



# EMBA

EXECUTIVE MASTER  
OF BUSINESS  
ADMINISTRATION



EL MBA  
PARA LA ALTA  
DIRECCIÓN



# SOBRE EL EMBA

## EXECUTIVE MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION

---

El éxito de una empresa depende de que los líderes consigan sus metas con decisiones acertadas. Nuestro máster te ofrece conocimientos financieros de gestión integral de la compañía.

También contás con la asistencia de nuestros profesionales académicos acompañados de infraestructura de primer nivel para que tu aprendizaje sea acorde a tus necesidades.

# VISIÓN DE INITIATIVE

Liderar la formación en el mundo de las empresas, **con un sello internacional**, que permita contribuir a mejorar el bienestar nacional por medio de una mejor gestión en las organizaciones.

## FORMACIÓN EJECUTIVA CON EXCELENCIA

Somos los **únicos** en el país con programas de maestrías con certificación 100% europea

*#Excelexencia*



# EL EMBA ES PARA VOS SI:

- 1 Querés dar un salto en tu carrera profesional y ser un máster internacional.
- 2 Tenés experiencia ejecutiva y buscás ampliar las fronteras de tu perfil profesional o el de tu empresa.
- 3 Deseás ampliar tu visión en los negocios con empresarios y expertos de distintas áreas que te aporten una mirada diferente.
- 4 Te interesa aumentar tus opciones de negocios que logren un mejor futuro para vos y tu familia.
- 5 Buscás ampliar tu networking de ejecutivos en Paraguay, Chile y Europa.



# TITULACIÓN INTERNACIONAL

La **UNIVERSIDAD ALFONSO X EL SABIO** nace hace más de 25 años con el propósito de transformar el mundo. Desde sus inicios, forma a estudiantes y promueve su crecimiento personal y desarrollo como líderes de la sociedad.

La UAX es una universidad con fuertes convicciones morales y comprometida con la libertad, los principios medioambientales y, sobre todo, con la innovación y el desarrollo humano. Está integrada por los mejores profesionales que hacen de la experiencia UAX el primer paso de tu éxito profesional.

**40.000** TITULADOS

**8.000** CONVENIOS CON EMPRESAS

**1.000.000** DE M2 DE INFRAESTRUCTURA

UNA DE LAS MEJORES UNIVERSIDADES DE ESPAÑA



**Dr. David A. Díaz Pérez**, Codirector Maestrías - INITIATIVE - UAX

**Dra. Julia Pulido**, Directora Área de Empresa y Traducción - UAX

**Dra. Iris Núñez**, Vicerrectora de Internalización - UAX

**Dra. Isabel Martínez**, Rectora Magnífica - UAX

**Ing. Rodrigo Arturi**, Director Ejecutivo - Initiative

**Dra. Luisa F. Rodríguez Hevia**, Decana de la Facultad de Ciencias Sociales y Educación - UAX

**Ing. Claudia Melgarejo**, Directora de Marketing y Comunicación - INITIATIVE

**Dr. José M° de Sandoval**, Director de Expansión Internacional - UAX

**Dr. Fernando Martínez**, Decanato de Empresa - UAX



# PERFIL EMBA

Este programa está dirigido a profesionales con una sólida trayectoria y experiencia en roles de liderazgo, como Gerentes Generales, CEOs, Directores de Empresas, Directores de Recursos Humanos, Gerentes Comerciales y Ejecutivos de Alta Dirección. Este programa está diseñado para aquellos que buscan expandir sus conocimientos y perfeccionar sus habilidades estratégicas, con el objetivo de enfrentar los desafíos del entorno empresarial global y transformar sus organizaciones. Nuestros alumnos son líderes comprometidos con la innovación, la toma de decisiones estratégicas y el crecimiento continuo, y están listos para adquirir una visión integral de los negocios que les permita dar el siguiente paso en su carrera.

Además, el EMBA de Initiative fomenta un ambiente de aprendizaje colaborativo, donde el intercambio de experiencias y el networking entre ejecutivos de diversas industrias es clave. Los participantes valoran la oportunidad de conectar con otros líderes y profundizar en áreas como la gestión financiera, la estrategia empresarial y el liderazgo transformacional. Al finalizar el programa, nuestros alumnos no solo refuerzan sus competencias empresariales, sino que también desarrollan un enfoque estratégico y global que les permite tener un impacto significativo dentro de sus empresas y en el mercado.

# OBJETIVOS DEL PROGRAMA

## EMBA



**Manejar las herramientas comerciales y de marketing indispensables** para la satisfacción de los consumidores



**Identificar los aspectos relevantes** de las variables del entorno y de la propia empresa, que derivan en potenciales acciones ejecutivas



Conocer las herramientas y técnicas de **liderazgo, habilidades directivas y procesos de gestión del personal en las organizaciones**



**Reconocer los componentes** del proceso estratégico en las organizaciones



**Destacar la importancia de las tecnologías de información en el presente** de las empresas y de la cadena logística



**Manejar las herramientas financieras esenciales** para conocer y analizar el balance económico de la empresa



**Aplicar las diversas etapas** en la formulación, evaluación y sensibilización de proyectos de inversión

# LA METODOLOGÍA

Con una metodología actual basada en el estudio de casos reales y descriptivos, las clases serán desarrolladas mediante la exposición, discusión de teorías y casos de problem-solving.

El programa reproduce situaciones reales de gestión empresarial con una dedicación intensa al trabajo en equipo.

El sistema se compondrá de trabajos individuales y grupales, sesiones de trabajo y análisis asociado de dinámicas de trabajo.



**EMBA**

EXECUTIVE MASTER  
OF BUSINESS  
ADMINISTRATION

**Initiative**  
ESCUELA DE NEGOCIOS

FORTALECEMOS  
TU FUTURO

# MÓ DU LOS



# MALLA CURRICULAR



# #Excelencia

4

10. Política de Empresas II
11. Evaluación de Proyectos de Inversión Privada
12. Dirección de Personal

COACHING  
ESTRATÉGICO

SEMANA ACADÉMICA  
EN MADRID

1. Defensa de TFM.
2. Experiencia académica
3. Ceremonia de graduación

DESAFÍO GRUPAL DE NEGOCIO  
Aplicación 4 en España

DESAFÍO INDIVIDUAL APLICADO A TU EMPRESA - TFM



# 1

## ANÁLISIS Y GESTIÓN DE NEGOCIOS

- Análisis de empresa, personas y mercados contemporáneos
- Organización de los recursos empresariales, humanos, financieros, materiales, económicos
- Diagnóstico situacional
- Modelos de diagnóstico
- Análisis industrial
- Proceso de toma de decisiones
- Calidad y mejora continua

# 2

## DIRECCIÓN FINANCIERA

- Función de la dirección financiera
- Decisiones financieras de inversión, financiamiento.
- Análisis financiero
- Finanzas operacionales
- Gestión de riesgo, crédito y cobranzas

# 3

## COSTOS, PRESUPUESTO Y CONTROL PRESUPUESTARIO

- Administración de costos y sistemas de costeo
- Tipología de presupuestos. Relación entre presupuesto y planificación de corto, mediano y largo plazo
- Análisis de ítem presupuestario; costos, ingresos, gastos
- Indicadores asociados al presupuesto: de liquidez, estructura financiera, rentabilidad y endeudamiento
- Indicadores: construcción, características y análisis



**Profesor Bruno Pujol**

Especialista de Modelos de Negocios,  
Liderazgo y Dirección de Equipos Comerciales



## 4 DIRECCIÓN COMERCIAL Y MARKETING

- Función de la dirección comercial
- Marketing operacional
- Marketing estratégico
- Marketing digital
- Auditoria de marketing
- Plan comercial marketing relacional

## 5 DIRECCIÓN DE OPERACIONES LOGÍSTICAS

- Función de la dirección de operaciones logísticas
- Sistema logístico y cadena de suministros
- Sistemas de gestión en el contexto logístico-productivo: calidad, medio ambiente, seguridad y salud laboral
- Diseño y gestión de compras
- Diseño y gestión de almacenes
- Diseño y gestión de envases y embalajes
- Diseño y gestión de transporte

## 6 POLÍTICA DE EMPRESAS I

- Gestión estratégica en la organización
- El proceso estratégico
- La formulación de la estrategia
- La cadena de valor
- Ventajas competitivas
- Tipos de estrategias
- Estrategias defensivas



## 7 COMPORTAMIENTO HUMANO EN LA ORGANIZACIÓN

- Función de la dirección de personal
- Sistema de gestión de la dirección de personas
- El proceso de administración del personal
- Reclutamiento, selección e inducción
- Mantenimiento del personal
- Evaluación

## 8 SISTEMAS DE INFORMACIÓN

- Función de la información en la toma de decisiones empresariales
- Importancia de los sistemas de información
- Rol de las tecnologías de la información
- Planificación del uso de tics
- Aplicaciones operacionales de las tics
- Control de gestión con uso de tics

## 9 LIDERAZGO Y HABILIDADES DIRECTIVAS

- El rol de la alta dirección
- La importancia del liderazgo efectiva
- Técnicas de desarrollo para el liderazgo
- Tipos y características de los estilos de liderazgo
- La conducción de los equipos de trabajo
- Habilidades directivas
- Desarrollo de la comunicación efectiva
- Resolución de conflictos
- La motivación de los colaboradores



# 10

## POLÍTICA DE EMPRESA II

- La implantación de la estrategia
- El modelo de desarrollo estratégico
- Formalización de los indicadores
- El control de gestión estratégico
- Cuadro de mando integral

# 11

## EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PRIVADA

- Identificación y clasificación de costos y beneficios
  - De un proyecto
- Etapas en la formulación de proyectos
- Estructura de flujo de caja y su aplicación en la evaluación de proyectos privados
- Criterios de evaluación; van, vane, tir, cae
- Tasa de descuento y costo de capital
- Criterios para definir horizonte de planeación
- Sensibilización de variables

# 12

## DIRECCIÓN DE PERSONAL

- Estrategias de desarrollo del personal
- Modelos de control y gestión del personal
- Gestión por competencias
- Programa de compensaciones e incentivos

# NUESTRA PROPUESTA



## DESARROLLO COMO LÍDER

Gestionar equipos es una de las claves del éxito de las empresas y sus ejecutivos. Conducirlos tanto de manera presencial como online es fundamental para desarrollar el potencial de la organización.



## IMPULSO A TU CARRERA PROFESIONAL

Al concluir este programa no serás el mismo de antes, el desarrollo y conocimiento te proporcionarán competencias claves para transformar y potenciar tu empresa.



## SOMOS LINKMAKERS

Nuestros alumnos destacan las relaciones y el aprendizaje que cada uno obtiene a partir de las experiencias y diversidad de sectores de los cuales provienen cada uno de ellos, dando la riqueza de un verdadero programa de posgrado.



## ENFOQUE INTER- NACIONAL

Comprender las nuevas dinámicas globales y las oportunidades que surgen en un mundo cada vez más transparente, apoyados por docentes extranjeros con amplia experiencia profesional en sus respectivas áreas. Es fundamental pensar en grande.

UNA SEMANA  
ACADÉMICA EN  
**ESPAÑA**



# ACTIVIDADES A DESARROLLAR EN MADRID

La semana académica en Madrid se compone de un conjunto de actividades que le brindarán al ejecutivo una **VISIÓN INTERNACIONAL**, que complementa los conocimientos recibidos a lo largo del programa.

Estaremos en contacto con ejecutivos españoles, visitando empresas, participando en exposiciones magistrales de especialistas en sus áreas de conocimiento y celebrando el cierre de esta etapa clave del desarrollo profesional de todo líder.

## CLASES CON PROFESIONALES INTERNACIONALES



## CHARLAS MAGISTRALES



## CEREMONIA DE TITULACIÓN



LA SEMANA EN **MADRID**

# SOMOS LINKMAKERS

Te invitamos a participar de nuestra exclusiva red de networking, dirigida a ejecutivos, empresarios y líderes empresariales que buscan llevar su gestión empresarial al siguiente nivel. Con nosotros tendrás la oportunidad de intercambiar experiencias, compartir conocimientos y probar nuevas ideas que te ayudarán a optimizar tus procesos y mejorar tus resultados

Somos más que una escuela de negocios, somos un espacio de interacción, conexión y desarrollo, pensado para impulsar tu visión empresarial y potenciar tu liderazgo









# NUESTRO PROGRAMA

Te ofrecemos conocimientos actualizados y modernos para que mejores el desarrollo de tus habilidades gerenciales y logres tus desafíos.

Este formato, 100% presencial, te garantiza obtener aprendizaje efectivo y un programa de acompañamiento personalizado para que tu aprendizaje sea óptimo.

Universidad Alfonso X el Sabio





# 3 RAZONES PARA HACER TU EMBA EN INITIATIVE



de cada 10 estudiantes de Masters de Initiative son **gerentes o dueños de empresa**



profesionales académicos con experiencia en **cargos de Alta Dirección** en Latinoamérica y Europa



**de satisfacción** de nuestros alumnos con los programas Initiative

# PARA NUESTROS ALUMNOS LA ACTITUD GANADORA ES:



"Es buscar siempre tu mejor versión y cambiar el entorno en el que te desempeñas, enfocado en los objetivos trazados. Disfrutar lo que hacés y siempre dar el 100%."

---

**Diana Aquino**  
Sustainability Coordinator  
Archer Daniels  
Midland Company  
Dirigente de Club Cerro Porteño



"Es aquel que permanece desafiado, fuera de su zona de confort, buscando desarrollar al máximo su potencial."

---

**Gabriel Rubbini**  
General Manager en  
Grupo Riquelme Emcesa



"Es aprovechar cada experiencia como una oportunidad de aprendizaje, aportando valor y recibiendo contribuciones valiosas de quienes nos rodean."

---

**Héctor Ortíz**  
Director de Finanzas



"Mantener siempre el enfoque en cada proyecto que uno inicie, hasta el final. Arriesgando siempre desde el plan A hasta la Z."

---

**Rodrigo Schussmuller**  
Presidente de Hierro Matt S.A.C.I.

# PARA NUESTROS ALUMNOS LA ACTITUD GANADORA ES:



"Considero que el conocimiento es clave, pero éste no puede ser potenciado sin la actitud ganadora necesaria para salir adelante."

---

**Vania Lima**  
Gerente de Marketing de  
Palermo S.A.



"Una experiencia gratificante donde aprendí invaluablemente durante los módulos y mi presentación de TFM. Esta vivencia reforzó mi convicción en la importancia de una actitud ganadora para el éxito académico y profesional."

---

**Félix David Ortíz**  
Asesor Médico  
Itaipú Binacional



"Agradecido con Initiative, UAX y el plantel docente excepcional, quienes no solo evolucionan nuestro futuro académico, sino también nuestra vida profesional. Adoptar la actitud ganadora que promueven es clave para destacar y triunfar en ambos ámbitos."

---

**Caima França**  
Gerente General  
DVA Agro Paraguay SRL



"Se refleja en la capacidad de aplicar lo aprendido, creando oportunidades a partir de las conexiones que establecemos."

---

**Oscar Chamorro**  
Director Comercial  
y Asesor Legal

# CUADRO ACADÉMICO



**Benito Barros**

Especialista en  
Finanzas y Liderazgo



**Bruno Pujol**

Consultor en Desarrollo de  
Modelo de Negocios



**Gumer Alberola**

Consultor en Desarrollo de  
Modelos de Negocios



**Joaquín Danvila**

Especialista en  
Marketing Digital y  
Estrategia de Marketing



**José María Peláez**

Experto en Coaching de  
Mando de Medios y Desarrollo  
de Recursos Humanos



**María Bretón**

Innovación y Transformación  
Digital, Influencer Marketing y  
Gen Z



**Santiago García**

Especialista en  
Gestión de Talento



**Carlos Hernández**

Especialista en finanzas de largo  
plazo y valuación de empresas



**Xavier Ramírez**

Especialista en  
Investigación de Mercados



**Jaime Pardo**

Especialista en Mercados  
de Capitales

CON ELLOS SE PRODUCE TU EVOLUCIÓN

# CUADRO ACADÉMICO



**Carmen Hernando**

Especialista en Control de  
Gestión y Finanzas



**Hugo Pérez**

Especialista en Costos  
y Presupuesto



**Carlos Castillo**

Desarrollo de CRM y  
Experiencia del Cliente



**Javier García**

Especialista en Gestión de Equipos  
de Alto Desempeño y Ventas



**Pablo Peñalba**

Más de 10 Años como  
Experto en E-Business



**Javier Sancho**

Experto en Dirección Comercial  
y Gestión de Equipos



**Rocío Rodríguez**

Experta en Gestión  
de Personas



**Luis Muñoz**

Senior Data Strategic. Experto  
en Transformación Digital

CON ELLOS SE PRODUCE TU EVOLUCIÓN

# EQUIPO DIRECTIVO



**Rodrigo Arturi G.**

Co Fundador y Director  
Ejecutivo de Initiative



**Luis Retamozo**

Director de Programas de Posgrado



**Luisa F. Rodríguez H.**

Vicedecana de la Facultad de  
Business & Tech de la UAX



**David Díaz Pérez**

Co Director Internacional de  
Programas UAX Initiative



**José M. de Sandoval**

Director Internacional de la UAX



*#Excelencia*

# 10 RAZONES PARA ELEGIR NUESTRO MÁSTER

01

Desarrollo de un programa formativo de alto nivel internacional

02

Enfoque en el aprendizaje efectivo de los alumnos, para la práctica directiva

03

Profesores y ponentes con reconocido prestigio internacional

04

Certificación de UAX, Universidad Alfonso X El Sabio de la ciudad de Madrid, España

05

Orientación y desarrollo de un enfoque internacional hasta en los negocios

06

Networking permanente con altos ejecutivos locales e internacionales

07

Evaluación práctica con altos estándares y aplicable a la realidad empresarial

08

Amplio enfoque en el fortalecimiento de las competencias profesionales

09

12 módulos se dictan en Asunción y la defensa del TFM se realiza en Madrid, España

10

Programa de acompañamiento personalizado para los alumnos

*#Excelencia*

f @ X in

@initiativepy - [initiative.com.py](http://initiative.com.py)

Tel. +595 (21) 728 9772

Cnel. Brizuela 3089 c/ Ciudad del Vaticano